

現在、函館TMOの活動として、空き店舗対策があります。函館駅前通りの千秋庵ビルを買い取り、インテリジェントビルとして、一階はSECが入居、二階は未来大学のサテライト、五階は情報発信などの事務所に決まりました。更に彩華ビルのグリーンプラザよりの隣り角をチャレンジショップとして若い方のチャレンジに期待し、募集しています。

今の所、全国的に見てもこれといった成果があがっていませんが、あせらず一つ一つ着実に進めて行きたいと思えます。今後共、宜しくお願いします。

(会報担当者：増田 定雄 委員)

◎ 3月14日出席報告

会 員	60名	出席率対象会員	58名
		出席規定免除会員	2名
当日出席	30名	当日欠席	28名
他クラブ出席	16名	出席合計	46名
出席率	79.31%		

・ テレフォンサービス(例会移動案内)電話 23 - 2377 番

次回・4月8日 プログラム	「移動例会」
	集合 10時30分～ (ボーリング大会)
	例会 12時30分～ ホテルオークランド スターボール



The Weekly Report of

Hakodate North R.C.

# 函館北ロータリークラブ会報

2000~2001年度 国際ロータリーテーマ

国際ロータリー会長 フランク J・デブリン

## 「CREATE AWARENESS-TAKE ACTION」

意識を喚起しー進んで行動を

松見 修二 会長テーマ 『クラブに新風と活力を』



4月4日会員卓話 緒方 俊二 会員

### 《第1820回例会》 第39号 4月8日(日)

#### 本日のプログラム

「移動例会」

ホテルオークランド スターボール

★会長 松見修二 ★幹事 大和 明

## 4月4日の記録

◎司 会 松見 修二 会長      ◎斉 唱 奉仕の理想

◎ゲスト 上磯R.C. 大場 公孝 会長  
交換学生 ダレン・ウォーリー君

★4月誕生祝 阿部会員(5日)、今井会員(23日)

★4月結婚祝 伊藤会員(4日)、山崎会員(9日)、清水会員(15日)、澤井会員(18日)、斉藤会員(20日)、大西会員(24日)、中野会員(28日)

◎会長報告 松見 修二 会長

- 新入会員(調 幸一郎さん)の紹介を推薦者の中野会員よりお願いします。調 会員には親睦活動委員会に所属していただきます。
- 理事会報告
  - 退会者への記念品贈呈などの基準を論議中です。
  - インターアクトの件、そろそろ理事会として取りまとめたいと思います。
  - 6月に通常例会でアッセンブリーを行います。
- 藤谷武一会員より10万円寄附がありました。使い道は理事会で検討致します。

◎新入会員挨拶 調 幸一郎 会員

2月移動で旭川より、歴史のある町函館に来ました。生れは九州で、北海道は3回目です。宜しくお願い致します。

◎上磯R.C. 交換学生表敬訪問 ダレン・ウォーリー君

(出身：オーストラリア・メルボルン 9800 地区)

函館北ロータリークラブの皆さん今日は。私はダレン・ウォーリーです。16才です。ホストクラブは上磯ロータリークラブです。日本に来て2ヶ月たち

ました。中部高校に通って居ます。皆さん親切で毎日新しい友達が出来ています。函館はすばらしい町です。函館に来れた事を感謝します。ありがとうございます。

◎幹事報告 大和 明 幹事

- 第4四半期会費納入案内を致します。今月中にお払い込み下さい。
- 次週例会は8日に繰り上げて行います。(ボーリング大会 家族会)
- 地区大会実行委員長より追加登録を受け付けますとの連絡がありました。参加希望の会員は幹事まで、1人でも多くお願いします。

◎親睦活動委員会 阿相 義則 委員

## ニコニコBOX投入報告

上磯R.C. 大場会長……交換留学生ダレンさんをご紹介します。

松見 会長……上磯R.C. 交換留学生ダレンさんを歓迎して。

大和 幹事…… ”

田畑 会員…… ”

小笠原会員…… ”

成田 会員…… ”

新 会員……月初め、BOXに協力。

吉村 会員……入会1年になります。

阿相 会員……緒方会員、卓話楽しみです。

中野 会員……西武デパート 調 氏 入会を歓迎して。

緒方 会員……雑誌月間です。先月末社長を退任致しました。

藪下 会員……月初め、BOXに協力。

椎谷 会員……ごぶさたしておりました。

山崎 会員……長い間例会を欠席させていただいておりましたが、3月末で弁護士会々長職を終え、また出席させていただきますので、宜しくお願いします。

高橋 会員……月初め、BOXに協力。

- 福井 会員……ごぶさたしておりました。  
 澤井 会員……今月 33 回目の結婚記念日を迎えます。  
 中川 会員……月初め、BOX に協力。  
 久保 会員…… ”  
 伊藤 会員……今日、37 回目の結婚記念日です。  
 森 会員……月初め、BOX に協力。  
 瀬川 会員…… ”  
 金子 会員…… ”  
 広多 会員…… ”  
 今井 会員…… ”  
 栗飯原会員…… ”  
 柴崎 会員…… ”  
 北村 会員……陽気が春めいて来ました。  
 山下(備)会員……月初め、BOX に協力。

### ◎会員卓話 緒方 俊二 雑誌委員長

#### ◆「ロータリーの雑誌月間」にあたって(私の雑感)

- 雑誌月間は何のためにあるのだろう？  
(私なりの解釈)
- ① 「ロータリアンの三つの義務」のうち、兎角疎かになりがちな「機関紙の講読義務」の再認識と自覚を促す。
- ② クラブあるいは会員個人の「ロータリー活動」に対する「チェック・反省・修正」の月間としての位置付け
- 何故「講読義務」があるのだろう？
- ① ロータリーの理念を見失わないように(組織としての教宣、方針伝達)
- ② 世界のロータリー活動を理解して、自分たちの活動を向上させて行くために(ロータリーの深い理解)
- ③ 広域交流のツールとして(将来はITとの併合も)

#### ● 何故「チェック・反省」が必要か？

- ① ロータリーとしての本来の姿、活動との「ずれ」を生じていないか？
- ② 「自分勝手」や「こじつけ」の理解・解釈はないか？
- ③ 自分は「何のためにロータリーに入ったのか？」「現在の状況で満足し、納得しているか？」

以上の事で、出来るだけ多くの方、読んで下さい。宜しくお願い致します。

#### ◆ 私の企業改革

H7年3月、函館酸素社長に就任。予備知識もなく来函。老朽化した施設全般に驚きつつも「継続的な利益と配当」「大きな借金なし」と言うことで一安心したが、

##### 1. 現状認識の結果

- ① H3年をピークに売上は横這いしないし減少。経常利益は急降下中。翌年度の水面下突入は必至。要因は「市場の停滞・縮小」に対する「原価、経費の急上昇」。特に「生産性の改善を伴わぬ労働条件の引上げ」の影響。(損益分岐点の上昇、労働分配率の上昇)
- ② 事業上の問題点
  - 会社の将来目標不明瞭
  - 利益計画の不在、売上高本位、営業主権、低いコスト意識
  - 装備、運営管理システム、等全般の近代化の遅れ(特に、生産設備の老朽化)
  - 物流の低効率・高コスト(運送会社)
  - 不採算拠点(人的資源上の制約、本社の指導力)
  - 不採算賞品(少量多品種販売の落とし穴)
  - 在庫管理と棚卸(商品商売における重要性)
  - 債権管理(不良債権、違算、契約、債権回収、与信管理、割賦問題)
  - 原価管理(製造原価と稼働率・人件費・ロス、仕入れ管理)
  - 経費管理(基準外、旅費・交通費、交際費)
- ③ 体質・風土における問題点
  - 社会変化に対する危機意識・問題意識の低さ
  - 管理不良とリーダーシップ(特に中間管理職レベル)の不在
  - 車内のコミュニケーション不足(ほうれんそう、討議・討論)
  - その他のマインド問題(追求心・競争心、現状肯定、難題回避、ルール軽視)

2. 設定目標と施策

① 目標

- 縮小経済下でも耐えられる収益力への建直しと経営基盤の安定化
- 経営・装備全般の近代化と効率化(小さくとも良い会社、信頼性、好感度)
- 液酸メーカーの地位の存続(生産設備更新の実現)

② 施策

- 組織の見直し(管理強化、企画機能の集約)
- トータルコストダウン(原価、経費等全般)と軽リストラの開始(自然減不補充)
- 会計システムの改善(管理会計機能、利益管理・採算性管理)
- 債権管理の強化(守備固め)
- 有効投資は積極化(製造業の基本、回収計画の厳格化と併行)
- 主製造装置更新と投資回収に必要な収益に関するフィジリティー・スタディー開始
- 目的意識の喚起と社内の活性化(経営状況、全社方針・各部方針の明示)

以上の事、6年間実行し、先月(H13年3月)退任しました。

(会報担当者：山下 宜秀 委員)

◎ 3月21日出席報告

会 員	59名	出席率対象会員	58名
		出席規定免除会員	1名
当日出席	30名	当日欠席	28名
他クラブ出席	13名	出席合計	43名
出席率	74.14%		

・ テレフォンサービス(例会移動案内)電話 23 - 2377 番

<p>次回・4月18日</p> <p>プログラム</p>	<p>「日本を変えた歌」</p> <p>ネットトヨタ函館㈱</p> <p>取締役相談役 高木 幹雄氏</p>
------------------------------	--



# 函館北ロータリークラブ会報

2000~2001年度 国際ロータリーテーマ

国際ロータリー会長 フランク J・デブリン

## 「CREATE AWARENESS-TAKE ACTION」

### 意識を喚起しー進んで行動を

松見 修二 会長テーマ 『クラブに新風と活力を』



4月8日 ボーリング大会

## 《第1821回例会》 第40号 4月18日(水)

### 本日のプログラム

#### 「日本を変えた歌」

ネットトヨタ函館㈱ 取締役相談役 高木 幹雄氏

★会 長 松見 修二 ★幹 事 大和 明