

策への投資も10年で477億円、車両のサービス向上としての冷房化率も36.7%→63.0%となっている。主要都市間輸送は列車本数の拡大と共に130km/h化による到達時分の短縮等を行い快適な輸送サービスの提供に努めている。

- (2) この間、健全経営をめざして省力化・合理化を行い減員3,955名、販売体制の強化による増員1,195名、計△2,760名を達成している。特に鉄道事業ではワンマン化（元年5.8%→6年79.3%）、現業機関の統廃合等で社員一人当たりの生産性を62年100とすると6年後175まで向上させる努力をしている。
- (3) 経営安定基金は初めから予想された営業損失を補うため、当初7.3%の運用利回りを前提として設定されました。元金の償還が進む中で市場金利が低下し、62年度から8年度までの間に営業損失を企業努力で△150億円程改善してもその差額を埋められず、厳しい経営となっているのが現状です。

今後とも、北海道を支える企業として努力してまいりますので、御利用の方、よろしくお願ひ致します。

◎ 出席報告

会 員 数	70名	出 席 率	函 館 北	12月4日	89.55%
出 席	50名		函 館 東	12月3日	90.63%
欠 席	20名		函 館	11月28日	85.59%
他クラブ出席	10名		函館五稜郭	11月29日	100.00%
出席合計	60名		函館亀田	12月2日	89.10%
除 外 者	3名				

次回・1月1日

祝日休会

プログラム

1月8日 新年交礼会
(兼 クラブアッセンブリー)
一乃松 午後6時



The Weekly Report of

Hakodate North R.C.

函館北ロータリークラブ会報

ルイス・ビセンテ・ジアイ 1996~97年度 国際ロータリー会長テーマ

築け未来を—行動力と先見の眼で。

Build the future with action and vision



12月25日 クリスマス家族会

《第1616回例会》 第26号 1月8日(水)

本日のプログラム

「新年交礼会 兼 クラブアッセンブリー」

—乃松 午後6時

★会 長 西尾昌一

★幹 事 佐々木公和

例会場：函館国際ホテル 〒040 函館市大手町5-10 TEL 23-5151
例会日：毎週水曜日 12:30~13:30 事務所：函館市大手町5-10 ニチロビル3階 23-3870

1996～1997 <第1615回例会> 第 25 号

12月25日の記録

◎司 会 西尾 昌一 会長 ◎斉 唱 それでこそロータリー

◎会長報告 西尾 昌一 会長

- 本日はクリスマス家族会です。家族共々多数ご参加くださいます厚く感謝申し上げます。楽しいひとときでありますよう祈念致します。
- すでにご存じの通り、川村邦雄会員去る19日早朝ご逝去されました。謹んでご冥福を祈ります。黙禱を致します。

◎幹事報告 佐々木公和 幹事

- 合同事務所は12月28日から1月5日まで閉鎖されます。尚、12月30日(月)函館亀田R.C.と12月31日(火)函館東R.C.は各会場で受付を致します。
- 当クラブ新年交礼会及び友好クラブ台北東北R.C.訪問協力者の確認を往復葉書で発送しております。できるだけ早目にお知らせ下さい。

◎親睦活動委員会 新谷 順次 委員長

ニコニコBOX投入報告

阿相会員・遠藤(光)会員・加藤(清)会員・中川会員・中野会員・上田会員・田守会員・薮下会員・谷口会員・緒方会員・新 会員・鈴木会員・新谷会員・佐々木幹事・南木会員・斉藤(英)会員・斉藤(紀)会員・山下会員・森(繁)会員・伊藤会員・増山会員・飯田会員・北村会員・久保会員・藤野会員・椎谷会員・東田会員・眞部会員・青田会員・増田会員・遠藤(尚)会員・松見会員・成沢会員・山崎会員・石上会員・吉田会員・松橋会員・佐藤(十)会員……Xマスです。

清水会員・大和会員……親睦委員会、御苦勞様です。

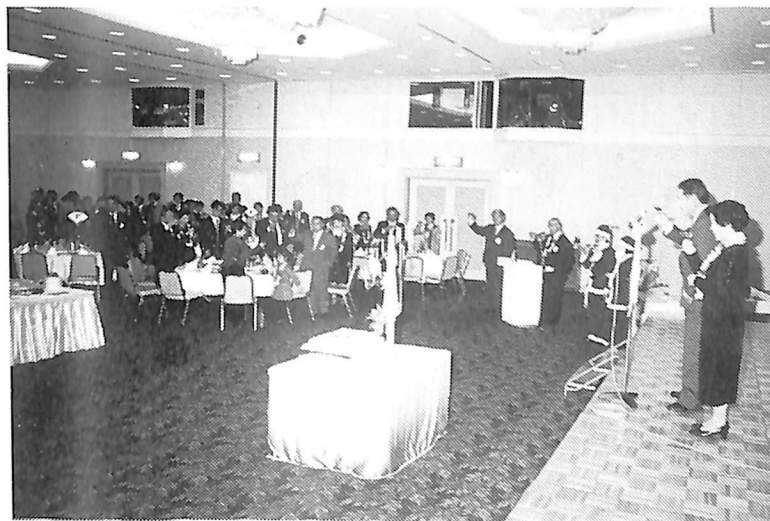
ノースアイランダース・渡辺会員・西尾会長・市川会員・西村会員・金子会員・小笠原会員・島本会員……Xマス家族会の成功を祈って。

森(秀) 会員……素敵な夜でありますように。

大野 会員……教会のコンサート楽しかったです。

大村 会員……その際は、大変お世話になりました。

小林 会員……今年も大変お世話になりました。来年もよろしく。





◎ 出席報告

会 員 数	70名	出 席 率	函 館 北	12月11日	89.55 %
出 席	45名		函 館 東	12月10日	90.43 %
欠 席	25名		函 館	12月5日	89.57 %
他クラブ出席	15名		函館五稜郭	12月6日	100.00 %
出席合計	60名		函館亀田	12月9日	87.50 %
除 外 者	3名				

次回・1月15日

プログラム

祝日休会

1月22日「会員卓話」

村井 茂 会員



The Weekly Report of

Hakodate North R.C.

函館北ロータリークラブ会報

ルイス・ビセンテ・ジアイ 1996~97年度 国際ロータリー会長テーマ

築け未来を—行動力と先見の眼で。

Build the future
with action and vision



1月8日 新年交礼会 (新谷親睦委員長・鈴木副委員長)

《第1617回例会》 第27号 1月22日(水)

本日のプログラム

会員卓話「函館大火の副産物」(火災講のはじまり)

増田 定雄 会員

★会 長 西尾昌一

★幹 事 佐々木公和

例会場：函館国際ホテル 〒040 函館市大手町5-10 TEL 23-5151
例会日：毎週水曜日 12:30~13:30 事務所：函館市大手町5-10 ニチロビル3階 23-3870