

消費が立ち直っても安い輸入製品が入っており、かつ価格破壊が進んでいます。  
 ②アジアの中進国との競合で、先行きの需要見通しが控え目にならざるを得ません。また海外への生産シフトがあります。③バブル崩壊後のバランスシート調整問題が企業にも銀行にも残っています。

今後の見通しの大きなカギは設備投資の動向です。徐々に収益が回復していること、先行指標の機械受注が下げ止まっていること等からみると、95年度は前年対比上乗せを考える企業も増えてくるものと思われます。そうなると、実質ベースで2~3%の成長も不可能ではありません。ただ、今後の留意点として、①阪神大震災の影響、②為替相場の動向、③金融システムの安定等が注目点です。

企業家の皆様には、大変ご苦勞の多いことと思いますが、これまで日本経済が幾度の困難を乗り越えてきた実績を踏まえ、自信をもって前向きにビジネスチャンスを持てていただきたいと思ひます。

◎ 出席報告

会 員 数	69名	出 席 率	函 館 北 2月8日	91.04%
出 席	42名		函 館 東 2月7日	96.91%
欠 席	27名		函 館 2月2日	92.18%
他クラブ出席	19名		函館五稜郭 2月3日	100.00%
出席合計	61名		函館亀田 2月6日	92.06%
除 外 者	2名			

次回・3月1日  
プログラム

「ソロプチミスト函館と合同懇親会」

函館国際ホテル 例会18時～ 合同懇親会18時30分～



# 函館北ロータリークラブ会報

ビル・ハントレー 国際ロータリー会長テーマ

## 友達になろう BE A FRIEND

富原 薫 ガバナー テーマ「地域にねぎして世界と語ろう、  
濱 武 会長 テーマ「夢と愛と知恵そして少しの勇氣、



2月22日卓話 井上 孜 氏

### 《第1526回例会》 第32号 3月1日(水)

#### 本日のプログラム

#### 「ソロプチミスト函館と合同懇親会」

函館国際ホテル 例会18時～ 合同懇親会18時30分～

★会 長 濱 武 ★幹 事 大野 章

例会場：函館国際ホテル 〒040 函館市大手町5-10 TEL 23-5151  
 例会日：毎週水曜日 12:30～13:30 事務所：函館市大手町5-10 二子口ビル3階 23-3870

1994~1995

〈第1525回例会〉第31号

2月22日の記録

◎司 会 濱 武 会長 ◎斉 唱 我等の生業

◎ビジター 函館R.C. 神田勝美君・阿部幸太郎君・元廣輝重君・岩淵清典君・  
大宰昌文君・中澤郁雄君

◎ゲ ス ト 富士銀行函館支店長 井上 孜 氏 (函館東R.C.)

◎会長報告 濱 武 会長

- IM終了。当クラブ33名出席の感謝。川村昭夫分区代理大活躍。
- 地区大会の登録について(現在14名登録済)
- 地区協議会開催(4月9日札幌パークホテル)

◎委員会報告

●友好クラブ委員会 森 秀樹 委員長

訪台確認、多数の皆さまのご参加をお願いします。

●ローターアクト委員会 斉藤 紀一 副委員長

3月26日(日)亀田川清掃奉仕活動のご参加・ご協力をお願いします。

◎幹事報告 大野 章 幹事

- 他クラブ情報…2月23日(木)函館R.C.夜間例会に変更となります。
- 3月1日(木)ソロプチミストとの合同懇親会に多数のご出席をお願いします。
- 地区大会出席者の宿泊希望受付ます。

○本日、臨時理事役員会を開催します。

◎親睦活動委員会 青田 基 会員

ニコニコBOX投入報告

濱 会長……IM出席ご苦労様でした。

山崎(見)会員……ホームクラブは暫く振りです。一生懸命メーカーキャップをしてい  
ました。

川村(昭)会員……IM 皆様のおかげで無事終わりました。

中里 会員……BOXに協力。

森(秀) 会員……台北クラブ訪問のアンケートを廻しました。会員皆様の大勢の  
方々のご参加をお願い致します。

松見 会員……久しぶりのホームクラブです。

中川 会員……バンマスが受付にいましたので。

金子 会員……BOXに協力。

奈良 会員……富士銀行 井上支店長様 卓話ごくろうさまです。

石川 会員……BOXに協力。

◎卓話 「現役支店長が見た東南アジアの現状」 富士銀行函館支店長 井上 孜 氏  
ここ数年の日本企業の海外進出は誠にすさまじく、国内生産の空洞化が懸念さ  
れるようになった。海外経験のない所謂純国内派の支店長は海外進出する取引先  
の相談にも乗れないという切実な悲鳴から富士銀行では、数年前から海外経験の  
ない支店長を中心とし海外視察が行われるようになった。最近約20名の東南ア  
ジア研修旅行が実施され、その記録が入手出来たのでその一部を披露させていた

だきます。

訪問国はシンガポール・マレーシア・タイ・フィリピンの4ヶ国で、各国の事情は次のとおりです。

#### <シンガポール>

**A特徴・強み**……①東アジアの十字路的立地でヒト・モノ・カネ・情報の流れの捕捉の面で大変有利、②貿易立国として明確な方針の下、インフラの整備・国力強化のための各種施策が強力に実施されている、③政治統治力が非常に高く英語圏かつ国民の教育水準も高い、④商業・金融は華僑の勢力が強い、⑤ASEAN及び近隣諸国をマーケットとし非同盟中立・旧共産圏との関係良好、⑥ASEAN中国力はNo1、金融センター・貿易センターで日立・ソニーなどOHQとして統括会所を置く企業が増えている。

**B弱み・留意点**……①個人の自由に対する制限・規制多く、経済優先の管理された通商都市国家。文化伝統が希薄で国民の顔が見えない。②人種問題が内在。③車・住居の保有コストが高い。④防衛力が乏しい。⑤人件費上昇中、ワーカー退職率高く人口は少ないので労働集約型産業は他国へシフトされよう。⑥周辺諸国の経済発展に備えメーカーは技術・資本集約型への転換が急がれる。

#### <マレーシア>

**A特徴・強み**……①木材・原油・ゴム等の資源が豊富、②マハティール政権下政治・経済・治安は安定。インフラ良好、外資積極導入策採っている。②一次産依存から製造業主導型へシフト中、特に電機・電子産業の発展著しい。③国産自動車メーカー、プロトン社の育成中。

**B弱み・留意点**……①政治のマレー系と経済の中国系の人種対立が内政の不安定要因、②マレー人雇用優遇政策(ブミプトラ)があるが、マレー人の働き

ぶりはややスローで賃はそれほど高くない。③ワーカーの退職率高く労働人口不足が顕在化中。④労働コスト上昇中で中国・インド・フィリピンなどへの生産拠点シフトまでの通過点の感あり。⑤将来の存在基盤が不明確⑥産業構造の高度化と国策企業の育成が不可欠。

#### <タイ>

**A特徴・強み**……①今後インフラが進めば、パーツ経済圏の生産・販売拠点としての将来性は東南アジアNo1となる。②労働供給量不安なく、ワーカーの退職率は低い。③仏教国で人心柔和安定。④流通・金融・不動産は華僑・零細商店・ワーカーはタイ人。⑤欧米植民地の歴史なく外交上手。⑥農業関連企業には原材料確保・マーケットの魅力あり。

**B弱み・留意点**……①インフラはバンコック一極集中、交通渋滞による経済ロス大きい。②非英語圏で仕事・生活きつい。③将来の成長のために中間層の増加が必須。

#### <フィリピン>

**A特徴・強み**……①ASEANの後発国ながら電力などのインフラは改善中、②カトリック教国でバースコントロールないため労働力の供給不安や労賃上昇の懸念少ない。英語圏で手先が器用。③外資出資比率は原則自由で4ヶ国中No1。④丸紅が開発したファースト・キャビテ工業団地は立地設備良好。

**B弱み・留意点**……①貧富格差大きい。政治・治安面での不安材料。②電力・交通・通信等のインフラの早期整備が課題。

#### <総括>

・ASEANの年率7%~8%の経済成長は今後も続くだろう。日本の高度成長期のパターンに似ている。

・ASEANの経済発展は、近隣のベトナムやミャンマー等周辺諸国に波及



していただく。

- ・シンガポール・マレーシア・タイの電機・電子産業部門の部品産業やセレクトメーカー主導による経済発展は著しい。
- ・ASEANと中国の比較すれば、④自由主義経済根づいている。⑤政治的安定。⑥インフラ整備されている等で、ASEANへの進出の不安感が少ない。
- ・ASEAN間相互の関税低減・域内貿易の活発化・国家間の経済の結びつき強化が予想され日系企業進出の検討すべき地域となる。
- ・欧米と異り黄色人種同志としての親近感がある。外国と思えない親近感。
- ・進出に際しては、単なる生産コストの低さだけでなくインフラの状況・国内マーケットの状況、労働の資と今後の需給動向、政治の安定度、治安・宗教・文化まで考慮・検討することが必要である。

◎ 出席報告

会員数	69名	出席率	函館北 2月15日	91.15%
出席	42名		函館東 2月14日	96.85%
欠席	27名		函館 2月9日	87.56%
他クラブ出席	20名		函館五稜郭 2月10日	100.00%
出席合計	62名		函館亀田 2月13日	92.00%
除外者	0名			

次回・3月8日

会員卓話 「たばこの話」

プログラム

奈良 眞道 会員



The Weekly Report of

Hakodate North R.C.

# 函館北ロータリークラブ会報

ビル・ハントレー 国際ロータリー会長テーマ

## 友達になろう BE A FRIEND

富原 薫 ガバナー テーマ「地域にねざして世界と語ろう。」  
濱 武 会長 テーマ「夢と愛と知恵そして少しの勇氣。」



3月1日 合同懇親会に於ける 松岡・濱両会長ごあいさつ

### 《第1527回例会》 第33号 3月8日(水)

#### 本日のプログラム

会員卓話 「たばこの話」  
奈良 眞道 会員

★会長 濱 武 ★幹事 大野 章

例会場：函館国際ホテル 〒040 函館市大手町5-10 TEL 23-5151  
例会日：毎週水曜日 12:30~13:30 事務所：函館市大手町5-10 ニチロビル3階 23-3870